

# 風險管理委員會

- 召開風險管理委員會2次

2025執行情形

召開風險管理委員會 2場

**winbond**  
We Deliver

A Global Supplier of  
Advanced Memory Solutions

```
if _operation == "ROTATION_X":  
    mirror_mod.use_x = True  
    mirror_mod.use_y = True  
    mirror_mod.use_z = False  
elif _operation == "MIRROR_Z":  
    mirror_mod.use_x = False  
    mirror_mod.use_y = False  
    mirror_mod.use_z = True  
  
#selection at the moment  
mirror_ob.select=True  
modifier_ob.select=True  
bpy.context.scene.objects.active=mirror_ob  
print("mirror")
```

# 2023 風險管理評估和重點摘要\_風險影響評估

winbond

◆ 彙整各風險議題負責主管回覆**風險影響評估**，重點摘要如下：

- 地緣政治**：G2 地緣政治的紛爭，形成中國和美國為主的兩大市場區塊，中國市場逐漸轉向使用國產產品，歐美市場已逐漸不使用中國公司生產的產片。全球化的市場架構 (globalization)，正快速的朝地區化發展 (localization)
- 科技**：PIM(Processor in Memory)技術將可能對於傳統晶片運算架構產生重大影響；NOR 快閃記憶體製程技術已快達到 Floating Gate 製程極限
- 產業**：科技日新月異，產業典範轉移迅速，若技術與產品沒跟上，對盈收與公司競爭力會造成巨大的影響
- 氣候變遷**：在全球暖化及極端氣候加劇環境下，轉型氣候風險與實體氣候風險對公司財務面及營運面可能造成影響
- 再生能源需求**：再生能源取得不易，低碳產品生產受限；能源成本提升，生產成本增加

## 策略風險

## 財務風險

- 匯率風險**：華邦匯率兌換損益主要來自於進、出口業務衍生之外幣部位，以及相對應承作之衍生性金融商品，藉此規避外幣部位產生之匯率風險
- 利率風險**：主要來自以浮動利率計息之長期借款，係為提升製程或擴充產能之營運所需
- 信用風險**：過高的財務槓桿或是不如預期的風險評估，可能導致公司陷於違約等信用風險
- 投資風險**：投資風險主要來自於策略型投資與財務性投資之投資收益與資產減損

- 營運**：車規客戶的出貨量增加，產品品質的異常，需要快速找出真因，並提出改善方案。否則將造成客戶在終端市場的品質退貨，嚴重將引發不良品質賠償
- 環安衛**：疫情造成人員健康影響或造成營運中斷損失
- 碳權**：國內碳權市場交易及抵換法規尚未成熟，可能面臨碳交易流通性不足、碳價波動性較大等風險
- 人力資源**：公司治理中忽視人權可能帶來法律訴訟、供應鏈不當行為、法規遵從問題、品牌聲譽損害以及失去社會責任投資者支持的風險
- 侵權**：侵權嚴重則可能構成違法行為，致管理階層負擔民、刑事責任，輕微者亦可能造成公司財務或商譽損失

## 營運風險

## 資訊安全風險

- 駭客攻擊**：遭遇駭客攻擊可能導致網路中斷、資料被竊/刪除/加密及勒索
- 社交工程攻擊**：遭遇社交工程攻擊可能導致財物及信譽損失，增加駭客攻擊風險
- 資料安全**：新興生成式AI工具的不慎使用可能導致機敏資料外洩；各類機敏資料外洩可能影響公司競爭力與企業聲譽、造成財物損失及法律責任
- 資訊系統災難回復**：惡意攻擊可能竄改或損毀系統資料庫的資料

# 2025 Focus & Accomplishments

winbond

## Risks

- Geo-Political Conflicts
- Flash Business Leadership
- Establishment of CMS Business

## Opportunities

- AI-Aided Product Development

- ✓ **Established global manufacturing capabilities**
- Package and testing
  - Wafer manufacturing

- ✓ **Initiated a Flash memory design project to try new AI-aided CAD tools**



## 策略風險

- Memory in AI**
  - Flash memory
  - CMS

## 營運風險

- Globalization**
  - Wafer manufacturing
  - Back-end OSAT
  - Talents

## Renewable energy & Carbon neutral

- Recovery of IT systems from disasters

## 財務風險

## 資安風險

